

CASE STUDY: MAJOR DEVELOPMENT AGENCY THESSALONIKI (MDT)

AUTOR: UOM

TEMAT: ZRÓWNOWAŻONE BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE

Major Development Agency Thessaloniki S.A. (Główna Agencja Rozwoju Saloniki S.A.) jest przedsiębiorstwem działającym na szeroko pojętym obszarze Salonik, którego celem jest opracowanie spójnego planu: "STRATEGICZNY ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ MIEJSKI GŁÓWNEJ ZINTEGROWANEJ INWESTYCJI PRZESTRZENNEJ MIEJSKIEJ METROPOLII W SALONIKACH".

W związku z tym MDT opiera się na mechanizmach finansowych UE, jak również na innych krajowych, europejskich i międzynarodowych instrumentach finansowych - pożyczkach lub darowiznach.

W oparciu o powyższe, Spółka ma na celu projektowanie i realizację projektów z zakresu planowania biznesowego i rozwoju, jako mechanizm rozwoju w interesie publicznym organów miejskiej gminy metropolitalnej Saloniki w zakresie produkcji i rozpowszechniania narzędzi projektowych i metodologicznych na poziomie planowania lokalnego i ponadlokalnego, obejmujących wszystkie obszary, w których Samorząd bezpośrednio lub pośrednio prowadzi politykę i interweniuje podczas wykonywania swoich zadań z zakresu planowania rozwoju i realizacji projektów.

W szczególności, organizacja stara się lepiej wykorzystać fundusze dostępne dla gmin i prefektur w Centralnej Macedonii, które do tej pory nie mogły być zaabsorbowane (z powodu biurokracji, braku siły roboczej itp.). MDT stara się to robić poprzez pomoc w doradztwie technicznym i finansowym w projektach rozwojowych, które przyniosłyby korzyści miastu.

W związku z tym MDT opracowuje korzystne dla obywateli projekty zrównoważonego rozwoju miasta związane z infrastrukturą, edukacją, szkoleniem zawodowym itp. W ramach tych projektów prowadzone są różne działania, które mają wpływ na:

Skutki środowiskowe i/lub społeczne:

- Zrównoważony rozwój miast
- Włączenie społeczne i usługi
- Mieszkania socjalne i przystępne cenowo

Następujące czynniki stanowią istotne efekty środowiskowe i społeczne dla MDT

- Mieszkania socjalne i przystępne cenowo
- Sieć zainteresowanych stron
- Współpraca z władzami lokalnymi

Organizacja jest prywatną spółką "specjalnego przeznaczenia" zgodnie z prawem greckim, co oznacza, że udziałowcami są gminy i prefektury w Macedonii Środkowej. Jednakże, w przeciwieństwie do typowych spółek, celem nie jest maksymalizacja zysków dla akcjonariuszy, ale pomoc w dystrybucji dostępnych funduszy na rzecz obywateli, oczywiście bez ponoszenia strat. Ten typ firmy nie jest typowy w Grecji, niemniej jednak jest on



wykorzystywany przez gminy w celu posiadania dedykowanych osób, które mogłyby pomóc w wykorzystaniu funduszy unijnych i krajowych na rzecz obywateli. Różnica pomiędzy MDT a innymi agencjami tego typu polega na tym, że MDT posiada dużą sieć udziałowców i współpracuje z wieloma gminami w Centralnej Macedonii, Grecji.

Jeśli chodzi o metrykę, z której korzysta organizacja, głównym źródłem przychodów są fundusze (europejskie lub krajowe), podczas gdy główne koszty pochodzą z wynagrodzeń personelu i wydatków związanych z różnymi projektami. Jednak ze względu na charakter wszystkich tych projektów nie można ich pogrupować w kilku kategoriach: mogą to być koszty budowy (w mieszkaniach socjalnych), koszty podróży, fundusze na szkolenia dostępne dla osób, których na nie nie stać itp. Wreszcie, główną miarą sukcesu firmy są dwa czynniki: 1) brak strat w danym roku oraz 2) jednoczesna maksymalizacja korzyści dla jak największej liczby obywateli.

Zamknięcie, z pytaniami dotyczącymi przypadku / problemu:

Przedsiębiorstwo jest uzależnione od finansowania z poziomu UE lub z poziomu krajowego i lokalnego. W związku z tym, aby rozwój budownictwa socjalnego był nadal udany, konieczne jest stałe finansowanie. Ponadto, aby ten konkretny model biznesowy odniósł sukces, muszą istnieć odpowiednie ramy prawne. Wreszcie, najnowsze wydarzenia międzynarodowe (będą) miały wpływ na rozwój nowych projektów socjalnych.

INTERESARIUSZE: (1) MDT (2) WŁADZE LOKALNE (3) ORGANY UE (4) KONSTRUKTORZY

ZAGADNIENIA ETYCZNE (POZYTYWNE, NEGATYWNE) W KONTEKŚCIE CASE STUDY: (1) ZALEŻNOŚĆ OD FINANSOWANIA ZEWNĘTRZNEGO 2) BUDOWNICTWO SPOŁECZNE 3) ZRÓWNOWAŻONE BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE - EFEKT: POMIMO ZALEŻNOŚCI OD FINANSOWANIA ZEWNĘTRZNEGO OGÓLNY WPŁYW ORGANIZACJI MOŻNA UZNAĆ ZA POZYTYWNY, PONIEWAŻ STARA SIĘ ONA MAKSYMALIZOWAĆ KORZYŚCI DLA OBYWATELI

ZIELONE KOMPETENCJE: UMIEJĘTNOŚCI W ZAKRESIE PLANOWANIA MIASTA, UMIEJĘTNOŚCI W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA KRAJOBRAZU, UMIEJĘTNOŚCI FINANSOWE

CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU : CEL 11: ZRÓWNOWAŻONE MIASTA I SPOŁECZNOŚCI