

NÁZEV PŘÍPADOVÉ STUDIE: FUNDACJA SENDZIMIRA [SENDZIMIR FOUNDATION] POPIS PŘÍPADOVÉ STUDIE

AUTOR: MGR:

PUK - PEDAGOGICKÁ UNIVERZITA V KRAKOVĚ

TÉMA:

- OBNOVITELNÉ ZDROJE ENERGIE,
- UDRŽITELNÉ BYDLENÍ,
- UDRŽITELNÝ POTRAVINOVÝ SYSTÉM,
- CIRKULÁRNÍ EKONOMIKA:
 - DESIGN A VÝROBA,
 - SPOTŘEBA,
 - VYUŽITÍ A NAKLÁDÁNÍ S ODPADY.

Případová studie

Popis případové studie:

Nadace Sendzimir je nezisková organizace působící v Polsku. Její činnost se zaměřuje na přizpůsobení měst změnám klimatu, včetně přizpůsobení vodohospodářské infrastruktury a modernizace budov s cílem uplatnit ve městech řešení, která sníží emise CO₂ a zpomalí proces globálního oteplování. Činnost nadace vychází z poslání jejího zakladatele, kterým byl Tadeusz Sendzimir. Ten viděl potřebu hledat řešení, která by využívala prostředí, v němž dotčené subjekty působí. Původní subjekt – Nadaci Sendzimir – nahradila před několika lety organizace, která již byla založena v Polsku, a jako Nadace Sendzimir pokračuje v naplňování poslání stanoveného vizí zakladatele. Toto poslání souvisí s bojem proti změně klimatu, kterou nadace považuje za naléhavý problém. Nadace se snaží tyto problémy řešit prostřednictvím různých projektů, a to jak placených, tak neplacených, které vyplývají ze stanov nebo z realizace hospodářské činnosti. Statutární činnosti se týkají především získávání finančních prostředků na vzdělávací projekty, na tzv. networking pro místní orgány, na aktivity zaměřené na hledání řešení, např. prostřednictvím šíření adaptačních metod, hledání řešení, která sladují různé zájmy skupin zapojených do řešení problému. Podnikatelská činnost je z velké části spojena s kontaktem s místními orgány, s realizací projektů nebo workshopů pro konkrétní místní orgány, např. pro výuku budování dešťových zahrad, což je projekt, který nadace nedávno realizovala. Cílovou skupinou nadace jsou především odborníci, urbanisté, správci městských částí a zástupci veřejné správy. Kromě toho tvoří početnou skupinu zástupci dalších nevládních organizací. Nadace je otevřena také studentům. Vzdělávací aktivity jsou z definice obtížně měřitelné. Při poskytování vzdělávání například zaměstnancům místní správy Nadace předpokládá, že to, co se naučí, budou uplatňovat ve své práci, ve svém prostředí. Pokud jde o školení, snaží se je Nadace organizovat tak, aby fungovalo na konkrétním místě, například: při termomodernizaci budov, aby se pracovalo přímo v budově, kterou je třeba modernizovat. Výsledkem školení jsou pro účastníky konkrétní pokyny. Řešení lze v zásadě realizovat a konkrétní nápady na opatření si účastníci školení již osvojují. Výsledkem jednoho školení byl koncept výstavby retenční infrastruktury v krajině kolem školy. Byly získány finanční prostředky a projekt se realizuje. Účinky přijatých opatření je obtížné měřit a v tomto ohledu nemáme k dispozici jednotná měřítka. Například pokud je projekt koncipován pro



Co-funded by
the European Union

Podpora Evropské komise pro vydání této publikace nepředstavuje schválení jejího obsahu, který odráží pouze názory autorů, a Komise nenes odpovědnost za jakékoli použití informací v ní obsažených.

Financováno Evropskou unií. Vyjádřené názory a stanoviska jsou však pouze názory a stanoviska autora (autorů) a nemusí nutně odrážet názory a stanoviska Evropské unie nebo Národní agentury (NA). Evropská unie ani NA za ně nemohou nést odpovědnost.

100 000 obyvatel, lze předpokládat, že se jedná o počet lidí. Dalším prvkem měření může být počet vydání, počet vedoucích, které jsme vyškolili, nebo realizované výsledky. Nadace má jiný vzorec fungování. Jsou města, instituce, aktéři, kteří se k ní vracejí a navrhují další spolupráci. Vše vychází ze způsobu, jakým se o řešení diskutuje. Například při práci v mezisektorových soutěžích došlo ke spolupráci na zvýšení zeleně v polských městech. Vedoucí pracovníci měst se setkávali mezi sebou i s pracovníky nadace, sdíleli nápady a vyměňovali si informace o fungujících řešeních. Jménem měst pak byly realizovány konkrétní standardy údržby zeleně. Práce nadace je založena na diskusi, zkušenostech a vytváření konsensu. Pracuje formou workshopů a má pracovní model založený na přizvání zástupců měst a odborníků. Tímto způsobem pracují na společných řešeních lidé, kteří mají často protichůdné zájmy. Hlavním kanálem poskytování služeb nadace jsou workshopy a individuální konzultace. Pracovníci nadace tímto způsobem šíří znalosti. Dále pořádají konference, vydávají publikace nebo připravují články v médiích nadace a v odborných médiích. Nadace má stálé, i když nepříliš vysoké příjmy. Jsou však důležité a jisté. Pocházejí z každoročních darů od zřizovatele. Druhým zdrojem jsou projekty financované z veřejných zdrojů. V tomto případě má Nadace diverzifikovaný zdroj, neboť prostředky pocházejí od místních samospráv, z fondů EHP nebo EU. Vzhledem k tomu, že nadace působí také v oblasti podnikání, je i toto zdrojem finančních prostředků. Nadace vykonává i výdělečnou činnost (jedná se přibližně o 10 % celkových příjmů do rozpočtu nadace). Nadace Sendzimir v současné době získává prostředky z veřejných zdrojů.

Environmentální a/nebo sociální dopady (nejlépe v odrážkách):

Následující faktory představují důležité environmentální a sociální dopady pro **místní samosprávu**:

- realizace investičních projektů v oblasti ochrany životního prostředí, udržitelného rozvoje a boje proti změně klimatu;
- dosažení konkrétních výsledků v reakci na individuální problém;
- spolupráce více aktérů z různých odvětví na vývoji řešení.

Závěr s otázkami vyplývajícími z případu/problému.

Nadace Sendzimir se podílí na realizaci konkrétních investičních projektů, které realizují jiné subjekty, nejčastěji místní úřady. Tímto způsobem sice neprovádí technické činnosti a nezasahuje do infrastruktury (např. prováděním stavebních prací), ale ovlivňuje reálnou podobu řešení infrastruktury. Klíčovou oblastí odbornosti, kterou nadace zprostředkovává, je schopnost vypracovat konkrétní řešení na základě svých znalostí městské infrastruktury ve spolupráci s mnoha aktéry (zúčastněnými stranami) těchto projektů. Za zmínku stojí kolaborativní povaha zelených dovedností, které slouží nejen jednotlivcům, ale celým komunitám.

Otázky k diskusi:

1. Jakou problematickou situaci se snaží nadace Sendzimir řešit? (problém)
2. Proč se ji rozhodli vyřešit? Co je k tomu vede? (účel)



3. Jaké jsou aktivity nadace Sendzimir? Co dělají pro její/jejich řešení? Jaké další kroky byste podnikli k vyřešení problému? (řešení)
4. Jaká je jejich cílová skupina? Kdo jsou jejich klienti? Kdo jsou jejich zákazníci? (segmenty zákazníků)
5. Jak změni činnost nadace Sendzimir svět nebo situaci k lepšímu? (dopad)
6. A jak poznají, že toho dosáhli? (klíčové ukazatele)
7. Co tedy Sendzimir Foundation dělá jinak? Co jejich zákazníci vnímají jako největší hodnotu? (jedinečná nabídka hodnoty)
8. Jakými způsoby dodávají své produkty nebo služby (kanály).
9. Jaké jsou jejich hlavní náklady a jaký je hlavní zdroj jejich příjmů? (příjmy)

ZÚČASTNĚNÉ STRANY: (1) MÍSTNÍ SAMOSPRÁVA, (2) DESIGNÉRSKÁ STUDIA, (3) MÍSTNÍ KOMUNITY.

ETICKÉ OTÁZKY (POZITIVNÍ, NEGATIVNÍ) VE VZTAHU K DANÉMU SCÉNÁŘI:

- (1) NÁVRH ŘEŠENÍ PROBLÉMU SOUVISEJÍCÍHO S MĚSTSKOU INFRASTRUKTUROU ZALOŽENÝ NA ZNALOSTECH.
- (2) ŠIROKÝ DOPAD REALIZOVANÝCH PROJEKTŮ, ZEJMÉNA TĚCH, KTERÉ MAJÍ POZITIVNÍ DOPAD NA MÍSTNÍ KOMUNITU.

ŘEŠENÉ ZELENE DOVEDNOSTI: (PONECHTE RELEVANTNÍ DOVEDNOSTI ZE SEZNAMU) DOVEDNOSTI V OBLASTI DESIGNU, VEDOUČÍ DOVEDNOSTI, MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI, DOVEDNOSTI V OBLASTI ÚZEMNÍHO PLÁNOVÁNÍ, DOVEDNOSTI V OBLASTI TERÉNNÍCH ÚPRAV, ENERGETICKÉ DOVEDNOSTI, FINANČNÍ DOVEDNOSTI, DOVEDNOSTI V OBLASTI ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK, DOVEDNOSTI V OBLASTI NAKLÁDÁNÍ S ODPADY, KOMUNIKAČNÍ DOVEDNOSTI.

CÍL 9: PRŮMYSL, INOVACE A INFRASTRUKTURA, CÍL 11: UDRŽITELNÁ MĚSTA A OBCE, CÍL 13: OPATŘENÍ V OBLASTI KLIMATU.

VYBERTE SI Z WEBOVÝCH STRÁNEK: [HTTPS://SDGS.UN.ORG/GOALS](https://sdgs.un.org/goals)

