

TYTUŁ STUDIUM PRZYPADKU: FUNDACJA SENDZIMIRA

AUTOR:

PUK – UNIwersytet PEDAGOGICZNY IM. KEN W KRAKOWIE

TEMATY:

- ENERGIA ODNAWIALNA,
- ZRÓWNOWAŻONE BUDOWNICTWO,
- ZRÓWNOWAŻONY SYSTEM ŻYWNOŚCIOWY,
- GOSPODARKA OBIEGU ZAMKNIĘTEGO:
 - PROJEKTOWANIE I PRODUKCJA,
 - KONSUMPCJA,
 - ODZYSKA I ZARZĄDZANIE ODPADAMI.

Opis stadium przypadku:

Fundacja Sendzimira jest organizacją non-profit działającą w Polsce. Jej działania koncentrują się na adaptacji miast do zmian klimatu, w tym adaptacji infrastruktury wodnej i modernizacji budynków w celu zastosowania w miastach rozwiązań pozwalających na zmniejszenie emisji CO₂ i spowolnienie procesu globalnego ocieplenia. Działalność Fundacji wynika z misji jej założyciela, którym był Tadeusz Sendzimir. Widział potrzebę poszukiwania rozwiązań wykorzystujących otoczenie, w którym działały dane podmioty. Pierwotny podmiot - Fundacja Sendzimira - został kilka lat temu zastąpiony przez organizację mającą już swoją siedzibę w Polsce i jako Fundacja Sendzimira kontynuuje misję założoną w wizji fundatora. Misja ta związana jest z przeciwdziałaniem zmianom klimatycznym, które zdaniem Fundacji są palącym problemem. Fundacja stara się rozwiązywać te problemy poprzez różnorodne projekty, zarówno płatne, jak i niepłatne, które wynikają ze statutu lub realizacji działalności gospodarczej. Działalność statutowa związana jest przede wszystkim z pozyskiwaniem środków na projekty szkoleniowe, na tzw. networking dla samorządów, na działania związane z poszukiwaniem rozwiązań, np. poprzez upowszechnianie metod adaptacyjnych, poszukiwanie rozwiązań godzących różne interesy grup zaangażowanych w rozwiązanie danego problemu. Działalność gospodarcza w dużej mierze związana jest z kontaktem z samorządami, z realizacją projektów czy warsztatów dla konkretnych samorządów, na przykład z nauką budowania ogrodów deszczowych, który to projekt Fundacja ostatnio zrealizowała. Grupą docelową Fundacji są przede wszystkim profesjonaliści, urbaniści, zarządcy terenów miejskich oraz przedstawiciele administracji publicznej. Ponadto sporą grupę stanowią przedstawiciele innych organizacji pozarządowych. Fundacja jest również otwarta dla studentów. Działania edukacyjne są z definicji trudne do zmierzenia. Prowadząc szkolenia np. dla pracowników samorządowych, Fundacja zakłada, że to, czego się uczą, będą wdrażać w swojej pracy, w swoim środowisku. Jeśli chodzi o szkolenia, Fundacja stara się je organizować w taki sposób, aby działały w konkretnym miejscu, na przykład: przy termomodernizacji budynków, aby pracować w tym samym budynku, który wymaga modernizacji. W wyniku szkolenia uczestnicy zostają z konkretnymi wytycznymi. W zasadzie rozwiązanie może być wdrożone, a konkretne pomysły na działania są już podejmowane przez uczestników szkolenia. Efektem jednej sesji szkoleniowej była koncepcja budowy infrastruktury retencji krajobrazowej wokół szkoły. Uzyskano dofinansowanie i projekt jest w trakcie realizacji. Efekty podejmowanych działań są trudne do zmierzenia i nie mamy jednorodnych mierników w tym zakresie. Przykładowo, jeśli projekt jest opracowany dla populacji 100 tys. osób, to można przyjąć, że jest to liczba osób.



Innym elementem pomiaru może być liczba edycji, liczba liderów, których przeszkoliliśmy, czy wdrożone rezultaty. Fundacja ma inną formułę działania. Są miasta, instytucje, podmioty, które do niej wracają i proponują kolejną współpracę. Wszystko wynika z tego, w jaki sposób dyskutuje się o danym rozwiązaniu. Na przykład, pracując w konkursach międzysektorowych, doszło do współpracy w zakresie zwiększenia ilości zieleni w polskich miastach. Zarządcy miast spotykali się ze sobą i z pracownikami Fundacji, dzielili się pomysłami i wymieniali informacje o rozwiązaniach, które się sprawdziły. Następnie w imieniu miast zrealizowano konkretne standardy utrzymania zieleni. Fundacja w swojej pracy opiera się na dyskusji, doświadczeniu i wypracowywaniu konsensusu. Działa w formule warsztatowej, a jej model pracy opiera się na zapraszaniu przedstawicieli miast i ekspertów. W ten sposób osoby o często przeciwstawnych interesach wypracowują wspólne rozwiązania. Głównym kanałem świadczenia usług przez Fundację są warsztaty i konsultacje indywidualne. Pracownicy Fundacji w ten sposób dystrybuują wiedzę. Organizują także konferencje, wydają publikacje lub przygotowują artykuły w mediach Fundacji i mediach branżowych. Fundacja ma stałe, choć niezbyt duże, dochody. Są one jednak ważne i bezpieczne. Pochodzą one z corocznych darowizn od Fundatora. Drugim źródłem są projekty finansowane ze środków publicznych. W tym przypadku Fundacja ma zdywersyfikowane źródło, gdyż środki pochodzą z samorządów, funduszy EOG czy funduszy unijnych. Ponieważ Fundacja prowadzi również działalność gospodarczą, to również jest źródłem środków finansowych. Fundacja podejmuje działalność odpłatną (jest to około do 10% wszystkich wpływów do budżetu Fundacji). Fundacja Sendzimira obecnie pozyskuje środki publiczne.

Skutki środowiskowe i/lub społeczne:

Istotne efekty środowiskowe i społeczne **dla samorządu terytorialnego** stanowią następujące czynniki:

- realizacja projektów inwestycyjnych w zakresie ochrony środowiska, zrównoważonego rozwoju, przeciwdziałania zmianom klimatu;
- uzyskanie konkretnych rezultatów w odpowiedzi na indywidualny problem;
- współpraca wielu podmiotów z różnych sektorów w celu wypracowania rozwiązania.

Podsumowanie z pytaniami dotyczącymi przypadku/problem

Fundacja Sendzimira angażuje się w realizację konkretnych projektów inwestycyjnych, które są prowadzone przez inne podmioty, najczęściej samorządy. W ten sposób, choć nie prowadzi działań technicznych i nie ingeruje w infrastrukturę (np. prowadząc prace budowlane), wpływa na realny kształt rozwiązań infrastrukturalnych. Kluczowym obszarem kompetencji przekazywanych przez Fundację jest umiejętność wypracowania konkretnego rozwiązania w oparciu o posiadaną wiedzę na temat infrastruktury miejskiej we współpracy z wieloma aktorami (interesariuszami) takich projektów. Warto zwrócić uwagę na kolaboracyjny charakter zielonych umiejętności, które służą nie tylko jednostkom, ale całym społecznościom.

Pytania do dyskusji:

1. Jaki jest główny problem, który próbuje rozwiązać Fundacja Sendzimira? (problem)
2. Dlaczego Fundacja postanowiła go rozwiązać? Co kieruje Fundacją? (cel)
3. Na czym polegają działania Fundacji Sendzimira? Co Fundacja robi, aby go



rozwiązać? Jakie inne kroki podjęlibyście, aby rozwiązać problem? (rozwiązanie)

4. Jaka jest grupa docelowa Fundacji? Kim są jej klienci? Kim są jej odbiorcy? (segmenty klientów)
5. Jak działania Fundacji Sendzimira zmieniają świat lub sytuację na lepsze? (wpływ)
6. I skąd będą wiedzieć, że to osiągnęli? (kluczowe wskaźniki)
7. Co zatem Fundacja Sendzimira robi inaczej? Co jej klienci postrzegają jako największą wartość? (unikalna propozycja wartości)
8. W jaki sposób Fundacja dostarcza swoje produkty lub usługi (kanały)
9. Jakie są jej główne koszty i co jest głównym źródłem jej przychodów? (przychody)

INTERESARIUSZE: (1) SAMORZĄD LOKALNY, (2) BIURA PROJEKTOWE, (3) SPOŁECZNOŚĆ LOKALNA

KWESTIE ETYCZNE (POZYTYWNE, NEGATYWNE) W ODNIESIENIU DO PRZYPADKU:

- (1) PROPOZYCJA OPARTEGO NA WIEDZY ROZWIĄZANIA PROBLEMU ZWIĄZANEGO Z INFRASTRUKTURĄ MIEJSKĄ.
- (2) SZEROKI ZASIĘG ODDZIAŁYWANIA REALIZOWANYCH PROJEKTÓW, W SZCZEGÓLNOŚCI TYCH O CHARAKTERZE POZYTYWNYM DLA SPOŁECZNOŚCI LOKALNEJ.

KSZTAŁCENIE W ZAKRESIE ZIELONYCH UMIEJĘTNOŚCI: (WSKAZAĆ ODPOWIEDNIE Z LISTY):

UMIEJĘTNOŚCI PROJEKTOWANIA, UMIEJĘTNOŚCI PRZYWÓDZTWA, UMIEJĘTNOŚCI ZARZĄDZANIA, UMIEJĘTNOŚCI PLANOWANIA MIASTA, UMIEJĘTNOŚCI KSZTAŁTOWANIA KRAJOBRAZU, UMIEJĘTNOŚCI ENERGETYCZNE, UMIEJĘTNOŚCI FINANSOWE, UMIEJĘTNOŚCI W ZAKRESIE ZAMÓWIEŃ PUBLICZNYCH, UMIEJĘTNOŚCI ZARZĄDZANIA ODPADAMI, UMIEJĘTNOŚCI KOMUNIKACYJNE

CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU: CEL 9: INNOWACYJNOŚĆ, PRZEMYSŁ, INFRASTRUKTURA, CEL 11: ZRÓWNOWAŻONE MIASTA I SPOŁECZNOŚCI, CEL 13: DZIAŁANIA W DZIEDZINIE KLIMATU.

Z LISTY: [HTTPS://SDGS.UN.ORG/GOALS](https://sdgs.un.org/goals)

