

ΤΙΤΛΟΣ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ: ΜΑΖΙ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ

ΣΥΓΓΡΑΦΕΙΣ: **SNRSS**

ΘΕΜΑ: **ΚΥΚΛΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ**

Ο Κοινωνικός Συνεταιρισμός Μαζί για το Περιβάλλον ιδρύθηκε το 2019 από δύο νομικά πρόσωπα - την κοινότητα Powidz και την κοινότητα Ostrowite από την περιοχή Wielkopolska. Σκοπός της ίδρυσης του συνεταιρισμού ήταν να δημιουργηθεί ένας φορέας που θα επιτελεί καθήκοντα στον τομέα της διαχείρισης των αστικών απορριμμάτων και, παράλληλα, να επιτρέψει την επαγγελματική και κοινωνική ενεργοποίηση των κατοίκων και των δύο δήμων. Αυτή τη στιγμή ο συνεταιρισμός απασχολεί 17 άτομα.

Ο συνεταιρισμός είναι ένα ενδιαφέρον παράδειγμα της συμμετοχής πολλών ενδιαφερομένων για την επίτευξη κοινών στόχων. Τα σημαντικότερα από αυτά είναι:

- να παρέχει στους κατοίκους των δήμων υψηλής ποιότητας υπηρεσία συλλογής απορριμμάτων.
- να αναλάβει τον έλεγχο της διαδικασίας εφαρμογής αυτής της υπηρεσίας από τις τοπικές κυβερνήσεις.
- ενεργοποίηση ατόμων που κινδυνεύουν από κοινωνικό αποκλεισμό (στην περίπτωση αυτή είναι άνεργοι με προβλήματα αλκοόλ) που ζουν στους δύο δήμους.
- να ευαισθητοποιήσει την τοπική κοινωνία στον τομέα της προστασίας του περιβάλλοντος
- να κλείσει ο βρόχος στη διαχείριση των απορριμμάτων - συμπεριλαμβανομένου, κυρίως, του διαχωρισμού των αποβλήτων και της εξοικονόμησης νερού.

Αξίζει να αναλύσουμε μερικούς από αυτούς τους στόχους. Η ίδρυση του κοινωνικού συνεταιρισμού επέτρεψε στον δήμο να αναλάβει τον έλεγχο της διαδικασίας παροχής της υπηρεσίας συλλογής αστικών απορριμμάτων. Οι τοπικές κυβερνήσεις απέκτησαν πρόσθετα εργαλεία για τον εξορθολογισμό της διαδικασίας. Αυτό περιλαμβάνει τη δυνατότητα χρήσης δεσμευμένων συμβάσεων στη διαδικασία σύναψης δημοσίων συμβάσεων. Από την άλλη πλευρά, η συνεχής συνεργασία με τον συνεταιρισμό επιτρέπει στις τοπικές κυβερνήσεις να βελτιώσουν τις δραστηριότητες που στοχεύουν στην αποτελεσματικότερη χρήση των συλλεγόμενων απορριμμάτων. Αυτές είναι οι δραστηριότητες που πραγματοποιούνται παράλληλα προς δύο κατευθύνσεις:

- ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός της υποδομής και του εξοπλισμού του συνεταιρισμού. Θα



επιτρέψει την απόρριψη των απορριμμάτων με πιο αποτελεσματικό τρόπο. Ο συνεταιρισμός σχεδιάζει να δημιουργήσει τη δική του βάση μετατροπής απορριμμάτων (συμπεριλαμβανομένης π.χ. μιας μονάδας βιοκομποστοποίησης), η οποία μακροπρόθεσμα θα προστατεύσει το περιβάλλον και θα μειώσει την τιμή των υπηρεσιών

- ενίσχυση των πράσινων δεξιοτήτων μεταξύ των εργαζομένων και της τοπικής κοινωνίας. Αυτές οι δραστηριότητες είναι προσαρμοσμένες στις ανάγκες των ομάδων-στόχων. Οι εργαζόμενοι των συνεταιρισμών εκπαιδεύονται για να αποκτήσουν πρακτικές ικανότητες: π.χ. διάθεση επιβλαβών αποβλήτων ή εξοικονόμηση ενέργειας, οι διαχειριστές μαθαίνουν πώς να βρίσκουν καινοτόμες πράσινες τεχνολογίες ή πηγές χρηματοδότησης. Και τέλος, κατοίκους και των δύο νομών – προσφέρονται εκπαιδευτικές δραστηριότητες π.χ. διαχωρισμός απορριμμάτων.

Αξίζει να σημειωθεί ότι πρόκειται για δραστηριότητες τοπικές, που μπορούν να επηρεάσουν θετικά την αποτελεσματικότητα και τη βιωσιμότητά τους. Ένας κοινωνικός συνεταιρισμός μπορεί να είναι ένας ιδιαίτερα καλός εταίρος σε αυτόν τον τομέα. Σε αντίθεση με μια παραδοσιακή εταιρεία, στις δραστηριότητές της πρέπει να λαμβάνει υπόψη κοινωνικούς παράγοντες - όπως εσωστρεφείς δραστηριότητες επανένταξης προς όφελος των εργαζομένων της και εξωστρεφείς δραστηριότητες προς όφελος των τοπικών κοινωνιών. Είναι επίσης ευκολότερο για έναν κοινωνικό συνεταιρισμό να λάβει ειδικά αναπτυξιακά κονδύλια (π.χ. επιχορηγήσεις, επιδοτήσεις) που προορίζονται για την επίτευξη εκπαιδευτικών και κοινωνικών στόχων.

Προκλήσεις

Η σημαντικότερη πρόκληση που καλείται να αντιμετωπίσει ο Συνεταιρισμός σχετίζεται με την αναζήτηση πηγών χρηματοδότησης της περαιτέρω ανάπτυξης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Συνεταιρισμού σημειώνει ότι ενώ πολλές λύσεις είναι ενδιαφέρουσες σε εννοιολογικό επίπεδο, είναι πολύ πιο δύσκολο να βρεθούν συγκεκριμένες προσφορές όταν πρόκειται για επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία, όπως εξοπλισμό και υποδομές. Η κατάσταση επιδεινώνεται λόγω και της πίεσης των τιμών από τους κύριους εντολείς - τις τοπικές κυβερνήσεις, οι οποίες, για προφανείς λόγους, επιθυμούν να διατηρήσουν την πιο ευνοϊκή δυνατή τιμή. Τέλος, η τρίτη



πρόκληση είναι η οικοδόμηση του δικτύου εταιρών, ενδιαφερομένων και οντοτήτων που θα λάβουν από κοινού μέτρα για να κλείσουν σταδιακά τον βρόχο και να μειώσουν την ποσότητα των μη αναλώσιμων απορριμμάτων. Πρόκειται για σχέδια που ο συνεταιρισμός σκοπεύει να εφαρμόσει τα επόμενα χρόνια.

Περιβαλλοντικές και/ή κοινωνικές επιπτώσεις:

- παροχή δημοτικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας στην κοινότητα.
- εκπαίδευση πράσινων δεξιοτήτων που απευθύνεται σε συνεταιριστικούς υπαλλήλους και κατοίκους της κοινότητας.
- κοινωνική και επαγγελματική ενεργοποίηση συνεταιριστικών εργαζομένων

Ερωτήματα που προκύπτουν από τη μελέτη περίπτωσης:

- Ποια είναι η προβληματική κατάσταση που προσπαθεί να λύσει η κοινωνική επιχείρηση; (πρόβλημα)
- Γιατί αποφάσισαν να το λύσουν; Τι τους οδηγεί; (σκοπός)
- Ποιες είναι οι δραστηριότητες της κοινωνικής επιχείρησης ; Τι κάνουν για να το λύσουν/τους; Ποια άλλα βήματα θα κάνατε για να λύσετε το πρόβλημα; (λύση)
- Ποιο είναι το target group τους; Ποια είναι η πελατεία τους; Ποιοι είναι οι πελάτες τους; (τμήματα πελατών)
- Πώς οι δραστηριότητες της κοινωνικής επιχείρησης θα αλλάξουν τον κόσμο ή την κατάσταση προς το καλύτερο; (επίπτωση)
- Και πώς θα ξέρουν ότι το πέτυχαν; (βασικές μετρήσεις)
- Τι κάνει λοιπόν διαφορετικά η κοινωνική επιχείρηση ; Τι αντιλαμβάνονται οι πελάτες τους ως η μεγαλύτερη αξία; (μοναδική πρόταση αξίας)
- Με ποιους τρόπους παραδίδουν τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες τους (κανάλια)
- Ποιο είναι το κύριο κόστος τους και ποια είναι η κύρια πηγή εσόδων τους; (έσοδα)

Ενδιαφερόμενα μέρη:

- μονάδες τοπικής αυτοδιοίκησης
- ιδιωτικές εταιρείες
- μεμονωμένοι πελάτες



Θετικά ηθικά ζητήματα σε σχέση με το σενάριο:

- επαγγελματική ενεργοποίηση ατόμων που διατρέχουν κίνδυνο αποκλεισμού
- κοινωνικές υπηρεσίες υψηλής ποιότητας που παρέχονται από την τοπική αυτοδιοίκηση
- δραστηριότητες από κάτω προς τα πάνω με στόχο την προστασία του περιβάλλοντος

ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ

ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΥΣΕΩΝ, ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ, ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ

SDGS στόχοι:

- 8. Αξιοπρεπής εργασία και οικονομική ανάπτυξη
- 10. Μειωμένες ανισότητες
- 12. Υπεύθυνη κατανάλωση και παραγωγή

