

**TITEL VAN DE CASESTUDY: FUNDACJA SENDZIMIRA [STICHTING SENDZIMIR]
BESCHRIJVING VAN DE CASESTUDY**

AUTEUR:

PUK - PEDAGIGISCHE UNIVERSITEIT VAN KRAKAU

THEMA:

- DUURZAME ENERGIE,
- **DUURZAME HUISVESTING,**
- DUURZAAM VOEDSELSYSTEEM,
- CIRCULAIRE ECONOMIE:
 - o *ONTWERP EN PRODUCTIE,*
 - o *o VERBRUIK,*
 - o *o TERUGWINNING EN AFVALBEHEER.*

Case study (in totaal 350 - 500 woorden verdeeld over de volgende elementen)

Beschrijving van de casus:

De Sendzimir Foundation is een non-profitorganisatie die actief is in Polen. Haar activiteiten zijn gericht op de aanpassing van steden aan de klimaatverandering, waaronder de aanpassing van de waterinfrastructuur en de modernisering van gebouwen om in steden oplossingen toe te passen om de CO₂-uitstoot te verminderen en het proces van opwarming van de aarde te vertragen. De activiteiten van de Stichting komen voort uit de missie van haar oprichter, Tadeusz Sendzimir. Hij zag de noodzaak om oplossingen te zoeken die gebruik maakten van de omgeving waarin de betrokken entiteiten opereerden. De oorspronkelijke entiteit - de Sendzimir Foundation - werd enkele jaren geleden vervangen door een reeds in Polen gevestigde organisatie die als de Sendzimir Foundation de in de visie van de stichter vastgelegde missie blijft nastreven. Deze missie houdt verband met de bestrijding van de klimaatverandering, die volgens de Stichting een dringend probleem is. De Stichting tracht deze problemen aan te pakken door middel van diverse projecten, zowel betaalde als onbetaalde, die voortvloeien uit de statuten of de uitvoering van economische activiteiten. De statutaire activiteiten hebben voornamelijk betrekking op het werven van fondsen voor opleidingsprojecten, voor zogenaamde netwerken voor lokale overheden, voor activiteiten die gericht zijn op het zoeken naar oplossingen, bijvoorbeeld door het verspreiden van aanpassingsmethoden, het zoeken naar oplossingen die de verschillende belangen van groepen die betrokken zijn bij het oplossen van een probleem met elkaar verzoenen. De bedrijfsactiviteit houdt grotendeels verband met contacten met lokale overheden, met de uitvoering van projecten of workshops voor specifieke lokale overheden, bijvoorbeeld om te leren hoe men regentuinten moet aanleggen, een project dat de Stichting onlangs heeft uitgevoerd. De doelgroep van de Stichting bestaat voornamelijk uit professionals, stedenbouwkundigen, beheerders van stedelijke gebieden en vertegenwoordigers van het openbaar bestuur. Daarnaast bestaat een aanzienlijke groep uit vertegenwoordigers van andere niet-gouvernementele organisaties. De Stichting staat ook open voor studenten. Educatieve activiteiten zijn per definitie moeilijk te meten. Bij het geven van opleidingen aan bijvoorbeeld medewerkers van lokale overheden gaat de Stichting ervan uit dat het geleerde in hun werk, in hun omgeving, wordt toegepast. De Stichting probeert de opleiding zo te organiseren dat zij op een specifieke plaats werkt, bijvoorbeeld bij de thermo-modernisering van gebouwen, om te werken in het gebouw zelf dat gemoderniseerd moet worden. Het resultaat van de opleiding is dat de deelnemers concrete richtsnoeren krijgen. In principe kan de oplossing worden uitgevoerd en concrete ideeën voor actie worden al door de cursisten opgepakt. De resultaten van één opleidingssessie omvatten een concept voor de aanleg van



infrastructuur voor landschapsbehoud rond een school. Er is financiering verkregen en het project loopt. De effecten van de ondernomen acties zijn moeilijk te meten en wij beschikken in dit verband niet over homogene maatstaven. Als het project bijvoorbeeld bedoeld is voor een bevolking van 100.000 mensen, kan worden aangenomen dat dit het aantal mensen is. Een ander meetelement kan het aantal edities zijn, het aantal leiders dat wij hebben opgeleid of de resultaten die zijn geboekt. De Stichting heeft een andere werkingsformule. Er zijn steden, instellingen, actoren die bij haar terugkomen en een andere samenwerking voorstellen. Alles hangt af van de manier waarop de oplossing wordt besproken. Zo is er in het kader van sectoroverschrijdende wedstrijden samengewerkt aan de vergroening van Poolse steden. Stadsmanagers ontmoeten elkaar en de medewerkers van de Stichting, wisselden ideeën uit en wisselden informatie uit over oplossingen die werkten. Vervolgens werden namens de steden specifieke normen voor groenonderhoud gerealiseerd. Het werk van de Stichting is gebaseerd op discussie, ervaring en de ontwikkeling van consensus. Zij werkt in workshopvorm en heeft een werkmodel dat gebaseerd is op het uitnodigen van vertegenwoordigers van steden en deskundigen. Zo werken mensen met vaak tegengestelde belangen aan gemeenschappelijke oplossingen. Het belangrijkste kanaal voor de dienstverlening van de Stichting zijn workshops en één-op-één-consultaties. Medewerkers van de Stichting verspreiden zo kennis. Zij organiseren ook conferenties, geven publicaties uit of bereiden artikelen voor in de media van de Stichting en de vakmedia. De Stichting heeft vaste, zij het niet erg hoge, inkomsten. Ze zijn echter belangrijk en zeker. Zij zijn afkomstig van jaarlijkse donaties van de financier. De tweede bron zijn door de overheid gefinancierde projecten. In dit geval heeft de Stichting een gediversifieerde bron, aangezien de middelen afkomstig zijn van lokale overheden, EER-fondsen of EU-fondsen. Aangezien de Stichting ook actief is in het bedrijfsleven, is ook dit een bron van financiële middelen. De Stichting onderneemt betaalde activiteiten (dit is ongeveer 10% van de totale inkomsten voor de begroting van de Stichting). De Stichting Sendzimir werft momenteel publieke middelen.

Milieu- en/of sociale effecten (bij voorkeur in opsommingstekens):

De volgende factoren vormen belangrijke milieu- en sociale effecten voor de **lokale overheid**:

- uitvoering van investeringsprojecten op het gebied van milieubescherming, duurzame ontwikkeling, bestrijding van klimaatverandering;
- productie van concrete resultaten als antwoord op een individueel probleem
- samenwerking van meerdere actoren uit verschillende sectoren om een oplossing te ontwikkelen.

Afsluiting, met focusvragen naar aanleiding van de casus / het probleem

De Stichting Sendzimir is betrokken bij de uitvoering van specifieke investeringsprojecten die door andere entiteiten, meestal lokale overheden, worden uitgevoerd. Hoewel zij dus geen technische activiteiten verricht en zich niet bemoeit met de infrastructuur (bijvoorbeeld door bouwwerkzaamheden uit te voeren), beïnvloedt zij de werkelijke vorm van infrastructuuroplösungen. Een belangrijk expertisegebied van de Stichting is het vermogen om een specifieke oplossing te ontwikkelen op basis van haar kennis van stedelijke infrastructuur in samenwerking met de vele actoren (belanghebbenden) bij dergelijke projecten. Er zij gewezen op het collaboratieve karakter van groene vaardigheden, die niet alleen individuen, maar hele gemeenschappen dienen.



Discussievragen:

1. Wat is de problematische situatie die de Stichting Sendzimir probeert op te lossen? (probleem)
2. Waarom hebben ze besloten het op te lossen? Wat drijft hen? (doel)
3. Wat zijn de activiteiten van Stichting Sendzimir? Wat doen ze om het op te lossen? Welke andere stappen zou je nemen om het probleem op te lossen? (oplossing)
4. Wat is hun doelgroep? Wie zijn hun klanten? Wie zijn hun klanten? (klantsegmenten)
5. Hoe zullen de activiteiten van de Stichting Sendzimir de wereld of de situatie ten goede veranderen? (impact)
6. En hoe weten ze dat ze dat bereikt hebben? (kerncijfers)
7. Wat doet Stichting Sendzimir dan anders? Wat zien hun klanten als de grootste waarde? (unieke waardepropositie)
8. Op welke manieren leveren zij hun producten of diensten (kanalen)
9. 9. Wat zijn hun belangrijkste kosten en wat is de belangrijkste bron van hun inkomsten? (inkomsten)

BELANGHEBBENDEN: (1) LOKALE OVERHEID, (2) ONTWERPSTUDIO'S, (3) LOKALE GEMEENSCHAPPEN

ETHISCHE KWESTIES (POSITIEF, NEGATIEF) MET BETREKKING TOT HET SCENARIO:

- (1) EEN VOORSTEL VOOR EEN OP KENNIS GEBASEERDE OPLOSSING VOOR EEN PROBLEEM IN VERBAND MET STEDELIJKE INFRASTRUCTUUR.
- (2) HET EFFECT OP GROTE SCHAAL VAN DE UITGEVOERDE PROJECTEN, MET NAME HET POSITIEVE EFFECT OP DE PLAATSELIJKE GEMEENSCHAP.

GROENE VAARDIGHEDEN: (HOUD RELEVANTE VAARDIGHEDEN UIT DE LIJST AAN) **ONTWERPVAARDIGHEDEN**, LEIDERSCHAPSVAARDIGHEDEN, **MANAGEMENTVAARDIGHEDEN**, **STADSPLANNINGSVAARDIGHEDEN**, **LANDSCHAPSARCHITECTUURVAARDIGHEDEN**, ENERGIEVAARDIGHEDEN, FINANCIËLE VAARDIGHEDEN, INKOOPVAARDIGHEDEN, AFVALBEHEERSVAARDIGHEDEN, COMMUNICATIEVAARDIGHEDEN.

SDGS BEHANDELD: DOEL 9: INDUSTRIE, INNOVATIE EN INFRASTRUCTUUR, DOEL 11: DUURZAME STEDEN EN GEMEENSCHAPPEN, DOEL 13: KLIMAATACTIE.

KIES VAN WEBSITE: [HTTPS://SDGS.UN.ORG/GOALS](https://sdgs.un.org/goals)

